

LVR-Kliniken Viersen, Mönchengladbach sowie Viersen (Orthopädie)

Jahresabschluss 31.12.2008

WP/StB Jan Grabow





Gliederung

- Prüfungsansatz –alle Kliniken-
- LVR-Klinik Viersen
- LVR-Klinik Mönchengladbach
- LVR-Klinik für Orthopädie Viersen

Prüfungsansatz –alle Kliniken-



1. Wesentliche Aussagen im Prüfungsbericht

- Stellungnahme zur Beurteilung der Lage der Gesellschaft
- Darstellung, ob bei der Durchführung der Prüfung dolose Handlungen festgestellt worden sind
- Darstellung, ob bei der Durchführung der Prüfung bestandsgefährdende oder entwicklungsbeeinträchtigende Tatsachen festgestellt worden sind
- Aussage, ob der Abschluss insgesamt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der VFE-Lage unter Beachtung der GoB vermittelt
- § 30 KHGG NRW, § 4 Abs. 9 KHEntgG, § 17a Abs. 7 KHG, § 53 HGrG

2. Risikoorientierter Prüfungsansatz

- Analyse des wirtschaftlichen Umfeldes sowie des vorhandenen Internen Kontrollsystems
- Darauf aufbauend Einzelfallprüfungen sowie analytische Prüfungshandlungen

3. Ergebnis: Uneingeschränkter Bestätigungsvermerk



I. LVR-Klinik Viersen



Kennzahlen und Eckdaten im Überblick

		2008	2007	2006	2005	2004
Leistungsentwicklung						
Planbetten/Ist		771	756	750	743	743,00
Berechnungstage	Tage	278.556	271.437	271.750	258.605	254.130
Fallzahl (KHG)						
- BPfIV-Bereich		5.037,5	4.756,0	4.789,5	4.831,0	4.551,0
Verweildauer (KHG)	Tage	26,74	27,70	27,76	26,70	28,01
Kennzahlen zur Ertragslage						
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	TEUR	-620,9	6,8	433,1	43,9	146,8
Umsatzerlöse	TEUR	57.806,2	56.567,6	56.384,3	55.292,0	53.294,2
Umsatzentwicklung	%	2,19	0,32	1,98	3,75	2,05
Personalaufwand	TEUR	41.040,1	41.071,1	39.995,1	39.605,2	42.189,9
Personalaufwandsentwicklung ggü. Vj.	%	-0,08	2,69	0,98	-6,13	-6,36
Personalaufwandsquote	%	65,48	68,30	67,83	68,28	72,66
Kennzahlen zur Vermögenslage						
Eigenkapitalquote	%	2,68	3,13	1,66	0,95	0,89
Kennzahlen zur Finanzlage						
Kapitalbindung Leistungsforderungen	Tage	38	37	67	76	86
Kapitalbindung Leistungsforderungen (ohne Forensik)	Tage	49	48	52	48	69



Erfolgsquellen – LVR-Klinik Viersen-

	2 0 0 8		2 0 0 7		Veränderung	
	T€	%	T€	%	T€	%
Erlöse aus Krankenhausleistungen	54.562	88,2	53.662	89,8	900	1,7
Erlöse aus ambulanten Leistungen des Krankenhauses	3.215	5,2	2.893	4,8	322	11,1
Nutzungsentgelte der Ärzte	29	0,0	13	0,0	16	> 100,0
Betriebskostenzuschüsse	1.365	2,2	1.317	2,2	48	3,6
Sonstige betriebliche Erträge	2.694	4,4	1.886	3,2	808	42,8
Betriebliche Erträge	61.865	100,0	59.771	100,0	2.094	3,5
Personalaufwand	40.069	64,8	40.765	68,2	– 696	1,7
Materialaufwand	10.476	16,9	9.595	16,1	881	9,2
Sonstige betriebliche Aufwendungen	9.611	15,5	9.129	15,3	482	5,3
Betriebliche Aufwendungen	60.156	97,2	59.489	99,6	667	1,1
Betriebsergebnis	1.709	2,8	282	0,4	1.427	> 100,0
Investitionsergebnis	6		83		– 77	
Neutrales Ergebnis	– 2.336		– 358		– 1.978	
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	<u>– 621</u>		<u>7</u>		<u>– 628</u>	
Jahresergebnis	– 621		7		– 628	
Umsetzungen in das neutrale Ergebnis:						
Zuführung Altersteilzeitrückstellung	971		306			
Zuführung Instandhaltungsrückstellungen	215					
Abschreibungen auf Forderungen	799					



Ertragslage – LVR-Klinik für Psychiatrie Viersen–

Ertragskennzahlen 2008	LVR V Psy. 2008	LVR MG 2008	LVR V Orth. 2008	LVR D 2008	LVR K 2008	LVR L 2008	Durchschnitt LVR
Personal - und Materialaufwandsquote (in %) ¹⁾	93,6	94,4	99,6	86,7	91,6	91,1	92,8
Verwaltungsbedarfsquote (in %)	0,8	1,5	2,9	1,8	1,1	1,2	1,6
Instandhaltungsquote (in %)	2,7	1,0	3,4	6,9	5,7	5,0	4
EBITDA (in %)	-0,45	-0,74	-7,24	-0,42	-1,06	-0,53	-1,74

Ertragskennzahlen	CURACON Datenpool Psychiatrie 2008		
	25 %-Quantil	Median	75 %-Quantil
Personal - und Materialaufwandsquote (in %)	80,27	86,22	93,95

	Helios 2008	Rhön 2008	Sana 2008
Personal - und Materialaufwandsquote (in %) ¹⁾	74,88	79,42	80,23



Vermögenslage –LVR-Klinik Viersen-

Vermögensstruktur

	31.12.2008		31.12.2007		Veränderung
	T€	%	T€	%	T€
Langfristige Aktiva					
Immaterielle Vermögensgegenstände	368	0,6	268	0,4	100
Sachanlagen	42.291	65,9	36.805	57,3	5.486
Sonstige Vermögensgegenstände	7.369	11,5	13.460	20,9	– 6.091
	50.028	78,0	50.533	78,6	– 505
Kurzfristige Aktiva					
Vorräte	405	0,6	304	0,5	101
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	5.109	8,0	5.551	8,6	– 442
Forderungen an den Krankenhausträger	1.500	2,3	1.746	2,7	– 246
Forderungen nach dem Krankenhaus- finanzierungsrecht	1.311	2,0	1.277	2,0	34
Sonstige Vermögensgegenstände	5.497	8,5	4.672	7,3	825
Liquide Mittel	188	0,3	153	0,2	35
Rechnungsabgrenzungsposten	181	0,3	49	0,1	132
	14.191	22,0	13.752	21,4	439
	64.219	100,0	64.285	100,0	– 66

Vermögenslage –LVR-Klinik Viersen-



Kapitalstruktur

	31.12.2008		31.12.2007		Veränderung	
	T€	%	T€	%	T€	
Eigenkapital	1.720	2,7	2.009	3,1	–	289
Sonderposten	41.455	64,6	36.019	56,0		5.436
	43.175	67,3	38.028	59,1		5.147
Langfristige sonstige Passiva						
Sonstige Rückstellungen	1.492	2,3	799	1,2		693
Verbindlichkeiten aus sonstigen Zuwendungen zur Finanzierung des Anlagevermögens	6.001	9,3	11.839	18,4	–	5.838
	7.493	11,6	12.638	19,6	–	5.145
	50.668	78,9	50.666	78,7		2
Kurzfristige Passiva						
Erhaltene Anzahlungen	81	0,1	90	0,1	–	9
Sonstige Rückstellungen	1.076	1,7	893	1,4		183
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	801	1,2	1.188	1,9	–	387
Verbindlichkeiten gegenüber dem Krankenhausträger	7.875	12,3	7.689	12,1		186
Verbindlichkeiten nach dem Krankenhausfinanzierungsrecht	2.727	4,2	2.784	4,3	–	57
Verbindlichkeiten aus sonstigen Zuwendungen zur Finanzierung des Anlagevermögens	256	0,4	244	0,4		12
Sonstige Verbindlichkeiten	701	1,1	699	1,1		2
Rechnungsabgrenzungsposten	34	0,1	32	0,0		2
	13.551	21,1	13.619	21,3	–	68
	64.219	100,0	64.285	100,0	–	66

Bilanzkennzahlen	CURACON Datenpool 2008			LVR Durchschnitt 2008
	25 %-Quantil	Median	75%-Quantil	
Eigenkapitalquote I (in %)	10,93	21,10	39,60	8,61
Eigenkapitalquote II (in %)	56,98	65,21	73,88	61,72
Anlagendeckungsgrad (in %)	104,00	124,30	143,78	111,97
Liquiditätsgrad II (in %)	100,40	128,40	172,60	102,38

Zusammenfassung und Ausblick



- Unter Herausrechnung der Sonderfaktoren (ATZ, Instandhaltungsrückstellung, Abschreibung Forderungen) 2008 verbessertes Betriebsergebnis !
- Vermögens – und Finanzlage „geordnet“
- Eine Steigerung des Budgets um 1,41 % durch die erhöhte Veränderungsrate, bis zu 2,5 % für Personalkostensteigerungen sowie Entfall Rechnerkürzung Integrierte Versorgung wirken sich in 2009 günstig auf die Ertragslage aus.
- Auch für 2009 kann nicht sicher davon ausgegangen werden, dass sich tarifbedingte Mehraufwendungen durch die Budgetvereinbarungen mit den Kostenträgern refinanzieren lassen.
- Stärkere Erreichung von 90 % Deckungsgrad PsychPV
- Der niedrige Bestand bei den sonstigen Rückstellungen für Instandhaltungen und dem gegenüberstehenden hohen Bedarf an Instandhaltungsmaßnahmen kann sich in den kommenden Jahren negativ auf die Ergebnisse der LVR-Klinik Viersen auswirken.
- Konjunkturpaket II / Baupauschale ?
- Stärkung Innenfinanzierung, um aus eigener Kraft Investitionen/Instandhaltung zu finanzieren



II. LVR-Klinik Mönchengladbach



Kennzahlen und Eckdaten im Überblick

		2008	2007	2006	2005	2004
Leistungsentwicklung						
Planbetten/Ist		208	208	208	214	214
Berechnungstage	Tage	70.665	70.465	71.570	68.790	63.860
Fallzahl (KHG)						
- BPfIV-Bereich		2.120,0	2.091,5	2.865,0	2.169,0	1.991,0
Verweildauer (KHG)	Tage	26,09	26,41	19,52	24,03	24,07
Kennzahlen zur Ertragslage						
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	TEUR	39,1	14,6	-70,0	-337,0	-414,6
Umsatzerlöse	TEUR	11.984,9	11.692,5	11.535,0	10.919,2	10.060,4
Umsatzentwicklung	%	2,50	1,37	5,64	8,54	2,29
Personalaufwand	TEUR	10.182,0	9.687,5	9.134,0	9.288,4	8.913,7
Personalaufwandsentwicklung ggü. Vj.	%	5,11	6,06	-1,66	4,20	1,60
Personalaufwandsquote	%	82,10	80,83	76,88	81,22	82,71
Kennzahlen zur Vermögenslage						
Eigenkapitalquote	%	6,00	5,67	3,41	3,84	5,90
Kennzahlen zur Finanzlage						
Kapitalbindung Leistungsforderungen	Tage	41	37	36	59	61

Fallzahl amb. + 324 auf 3.825 Fälle

Erfolgsquellen –LVR-Klinik Mönchengladbach-



	2 0 0 8		2 0 0 7		Veränderung	
	T€	%	T€	%	T€	%
Erlöse aus Krankenhausleistungen	11.292	91,8	11.057	92,9	235	2,1
Erlöse aus ambulanten Leistungen des Krankenhauses	693	5,6	634	5,3	59	9,3
Nutzungsentgelte der Ärzte	0	0,0	1	0,0	– 1	100,0
Betriebskostenzuschüsse	107	0,9	64	0,5	43	67,2
Sonstige betriebliche Erträge	215	1,7	150	1,3	65	43,3
Betriebliche Erträge	12.307	100,0	11.906	100,0	401	3,4
Personalaufwand ¹⁾	9.839	79,9	9.571	80,4	268	2,8
Materialaufwand	1.092	8,9	1.087	9,1	5	0,5
Zentrale Dienstleistungen	342	2,8	335	2,8	7	2,1
Sonstige betriebliche Aufwendungen	782	6,4	867	7,3	– 85	9,8
Betriebliche Aufwendungen	12.055	98,0	11.860	99,6	195	1,6
Betriebsergebnis	252	2,0	46	0,4	206	447,8
Investitionsergebnis	0		0		0	
Neutrales Ergebnis	– 213		– 32		– 181	
Jahresüberschuss	39		14		25	

¹⁾ ATZ Zuführung hier im Neutralen Ergebnis

343

116



Ertragslage –LVR-Klinik Mönchengladbach–

Ertragskennzahlen 2008	LVR V Psy. 2008	LVR MG 2008	LVR V Orth. 2008	LVR D 2008	LVR K 2008	LVR L 2008	Durchschnitt LVR
Personal - und Materialaufwandsquote (in %) ¹⁾	93,6	94,4	99,6	86,7	91,6	91,1	92,8
Verwaltungsbedarfsquote (in %)	0,8	1,5	2,9	1,8	1,1	1,2	1,6
Instandhaltungsquote (in %)	2,7	1,0	3,4	6,9	5,7	5,0	4
EBITDA (in %)	-0,45	-0,74	-7,24	-0,42	-1,06	-0,53	-1,74

Ertragskennzahlen	CURACON Datenpool Psychiatrie 2008		
	25 %-Quantil	Median	75 %-Quantil
Personal - und Materialaufwandsquote (in %)	80,27	86,22	93,95

	Helios 2008	Rhön 2008	Sana 2008
Personal - und Materialaufwandsquote (in %) ¹⁾	74,88	79,42	80,23

Vermögenslage –LVR-Klinik Mönchengladbach–



Vermögensstruktur

	31.12.2008		31.12.2007		Veränderung	T€
	T€	%	T€	%		
Langfristige Aktiva						
Immaterielle Vermögensgegenstände	13	0,1	51	0,3	–	38
Sachanlagen	13.111	71,3	13.176	70,2	–	65
	13.124	71,4	13.227	70,5	–	103
Kurzfristige Aktiva						
Vorräte	135	0,7	140	0,7	–	5
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1.269	6,9	1.121	6,0		148
Forderungen gegen den Krankenhausträger	3.544	19,3	3.916	20,8	–	372
Forderungen nach dem Krankenhausfinanzierungsrecht	285	1,6	337	1,8	–	52
Sonstige Vermögensgegenstände	5	0,0	18	0,1	–	13
Liquide Mittel	21	0,1	21	0,1		0
Rechnungsabgrenzungsposten	1	0,0	2	0,0	–	1
	5.260	28,6	5.555	29,5	–	295
	18.384	100,0	18.782	100,0	–	398

Vermögenslage –LVR-Klinik Mönchengladbach–



Kapitalstruktur

	31.12.2008		31.12.2007		Veränderung T€
	T€	%	T€	%	
Eigenkapital	1.103	6,0	1.064	5,7	39
Sonderposten	11.918	64,8	12.124	64,6	– 206
	13.021	70,8	13.188	70,3	– 167
Langfristige sonstige Passiva					
Rückstellungen	663	3,6	411	2,2	252
	13.684	74,4	13.599	72,5	85
Kurzfristige Passiva					
Erhaltene Anzahlungen	0	0,0	2	0,0	– 2
Rückstellungen	672	3,7	809	4,3	– 137
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	107	0,6	101	0,5	6
Verbindlichkeiten gegenüber dem Krankenhausträger	882	4,8	931	4,9	– 49
Verbindlichkeiten nach dem Krankenhausfinanzierungsrecht	2.785	15,1	3.075	16,4	– 290
Verbindlichkeiten aus sonstigen Zuwendungen zur Finanzierung des Anlagevermögens	152	0,8	148	0,8	4
Sonstige Verbindlichkeiten	102	0,6	117	0,6	– 15
	4.700	25,6	5.183	27,5	– 483
	18.384	100,0	18.782	100,0	– 398

Bilanzkennzahlen	CURACON Datenpool 2008			LVR Durchschnitt 2008
	25 %-Quantil	Median	75 %-Quantil	
Eigenkapitalquote I (in %)	10,93	21,10	39,60	8,61
Eigenkapitalquote II (in %)	56,98	65,21	73,88	61,72
Anlagendeckungsgrad (in %)	104,00	124,30	143,78	111,97
Liquiditätsgrad II (in %)	100,40	128,40	172,60	102,38



LVR-Klinik Mönchengladbach– Zusammenfassung und Ausblick

- Unter Herausrechnung der Sonderfaktoren (ATZ) 2008 verbessertes verbessertes Betriebsergebnis !
- Vermögens – und Finanzlage „geordnet“
- LVR-Klinik Mönchengladbach im Vergleich zu anderen psychiatrischen Einrichtungen ein niedriges Abteilungs- und Basispflegesatzniveau.
- Vergleiche mit psychiatrischen Fachkrankenhäusern zeigen, dass der allgemeinspsychiatrische vollstationäre Abteilungspflegesatz der niedrigste im Rheinland ist.
- Auch für 2009 kann nicht sicher davon ausgegangen werden, dass sich tarifbedingte Mehraufwendungen durch die Budgetvereinbarungen mit den Kostenträgern refinanzieren lassen.
- Keine Instandhaltungsrückstellungen (Bedarf u.a. im Bereich Haus B)
- Förderung aus Baupauschalen voraussichtlich erst im Jahr 2012 für die LVR-Klinik Mönchengladbach
- Zusammenlegung der Verwaltungen der LVR-Klinik Mönchengladbach und der LVR- Klinik Viersen ab dem 01.01.2010



III. LVR-Klinik für Orthopädie Viersen



Kennzahlen und Eckdaten im Überblick

		2008	2007	2006	2005	2004
Leistungsentwicklung						
Planbetten/Ist		160	160	160	160	170
Pflegetage	Tage	25.629	29.990	27.576	27.631	36.221
Fallzahl (KHG)						
- KHEntgG-Bereich		2.680,0	2.927,0	2.738,0	2.577,0	3.109,0
- Ambulanz		7.440,0	6.963,0	6.337,0		
Summe effektiver Bewertungsrelationen		3.399,1	3.533,6	3.384,8	3.141,1	3.909,6
Case Mix Index		1,268	1,208	1,236	1,219	1,257
Verweildauer (KHG)	Tage	9,56	10,12	10,07	10,72	11,65
Kennzahlen zur Ertragslage						
Jahresüberschuss/-fehlbetrag	TEUR	-1.093,9	-877,1	-883,7	-1.111,7	-986,9
Umsatzerlöse	TEUR	11.237,5	11.183,9	10.429,9	10.078,3	10.381,0
Umsatzentwicklung	%	0,48	7,23	3,49	-2,92	-5,93
Personalaufwand	TEUR	6.157,2	6.428,4	5.930,0	6.171,0	6.887,1
Personalaufwandsentwicklung ggü. Vj.	%	-4,22	8,40	-3,91	-10,40	-11,19
Personalaufwandsquote	%	47,08	49,37	49,48	51,77	57,13
Kennzahlen zur Vermögenslage						
Eigenkapitalquote	%	0,00	0,00	0,00	3,43	19,31
Kennzahlen zur Finanzlage						
Kapitalbindung Leistungsforderungen	Tage	34	37	40	46	56

Zum Prüfungszeitpunkt noch kein Budget 2008



Erfolgsquellen – LVR-Klinik für Orthopädie Viersen

	2008		2007		Veränderung	
	T€	%	T€	%	T€	%
Erlöse aus Krankenhausleistungen	10.361	86,3	10.323	86,2	38	0,4
Erlöse aus Wahlleistungen	322	2,7	323	2,7	– 1	0,3
Erlöse aus ambulanten Leistungen des Krankenhauses	132	1,1	94	0,8	38	40,4
Nutzungsentgelte der Ärzte	422	3,5	444	3,7	– 22	5,0
Bestandsveränderung	7	0,1	– 45	0,4	52	> 100,0
Betriebskostenzuschüsse	17	0,1	7	0,1	10	> 100,0
Sonstige betriebliche Erträge	746	6,2	825	6,9	– 79	9,6
Betriebliche Erträge	12.007	100,0	11.971	100,0	36	0,3
Personalaufwand ¹⁾	6.029	50,2	6.312	52,7	– 283	4,5
Materialaufwand	4.089	34,1	3.863	32,3	226	5,9
Abschreibungen auf Gebrauchsgüter	31	0,3	40	0,3	– 9	22,5
Zentrale Dienstleistungen	1.707	14,2	1.578	13,2	129	8,2
Sonstige betriebliche Aufwendungen	892	7,4	912	7,6	– 20	2,2
Betriebliche Aufwendungen	12.748	106,2	12.705	106,1	43	0,3
Betriebsergebnis	– 741	6,2	– 734	6,1	– 7	1,0
Investitionsergebnis	– 79		– 79		0	
Neutrales Ergebnis	– 274		– 64		– 210	
Jahresfehlbetrag	– 1.094		– 877		– 217	
	– 1.094		– 877			
¹⁾ Zuführung Altersteilzeitrückstellung im Neutralen Ergebnis	128		116			



Ertragslage – LVR-Klinik für Orthopädie Viersen–

Ertragskennzahlen 2008	LVR V Psy. 2008	LVR MG 2008	LVR V Orth. 2008	LVR D 2008	LVR K 2008	LVR L 2008	Durchschnitt LVR
Personal - und Materialaufwandsquote (in %) ¹⁾	93,6	94,4	99,6	86,7	91,6	91,1	92,8
Verwaltungsbedarfsquote (in %)	0,8	1,5	2,9	1,8	1,1	1,2	1,6
Instandhaltungsquote (in %)	2,7	1,0	3,4	6,9	5,7	5,0	4
EBITDA (in %)	-0,45	-0,74	-7,24	-0,42	-1,06	-0,53	-1,74

Ertragskennzahlen	CURACON Datenpool Psychiatrie 2008		
	25 %-Quantil	Median	75 %-Quantil
Personal - und Materialaufwandsquote (in %)	80,27	86,22	93,95

	Helios 2008	Rhön 2008	Sana 2008
Personal - und Materialaufwandsquote (in %) ¹⁾	74,88	79,42	80,23



Vermögenslage – LVR-Klinik für Orthopädie Viersen

Vermögensstruktur

	31.12.2008		31.12.2007		Veränderung	
	T€	%	T€	%	T€	
Langfristige Aktiva						
Immaterielle Vermögensgegenstände	53	0,4	126	1,0	–	73
Sachanlagen	6.839	57,8	5.711	47,3		1.128
	6.892	58,2	5.837	48,3		1.055
Kurzfristige Aktiva						
Vorräte	221	1,9	135	1,2		86
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	880	7,4	1.475	12,2	–	595
Forderungen an den Krankenhausträger	428	3,6	314	2,6		114
Forderungen nach dem Krankenhaus- finanzierungsrecht	941	8,1	2.950	24,4	–	2.009
Sonstige Vermögensgegenstände	89	0,8	84	0,7		5
Liquide Mittel	5	0,0	3	0,0		2
Rechnungsabgrenzungsposten	17	0,1	11	0,1		6
	2.581	21,9	4.972	41,2	–	2.391
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	2.356	19,9	1.262	10,5		1.094
	11.829	100,0	12.071	100,0	–	242

Vermögenslage – LVR-Klinik für Orthopädie Viersen



<u>Kapitalstruktur</u>	31.12.2008		31.12.2007		Veränderung T€
	T€	%	T€	%	
Eigenkapital	0	0,0	0	0,0	0
Sonderposten	5.616	47,5	4.465	37,0	1.151
	5.616	47,5	4.465	37,0	1.151
Langfristige sonstige Passiva					
Sonstige Rückstellungen	217	1,8	145	1,2	72
	5.833	49,3	4.610	38,2	1.223
Kurzfristige Passiva					
Sonstige Rückstellungen	471	4,0	467	3,9	4
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	239	2,0	228	1,9	11
Verbindlichkeiten gegenüber dem Krankenhausträger	4.250	35,9	3.575	29,6	675
Verbindlichkeiten nach dem Krankenhaus- finanzierungsrecht	968	8,2	3.094	25,6	– 2.126
Sonstige Verbindlichkeiten	68	0,6	97	0,8	– 29
	5.996	50,7	7.461	61,8	– 1.465
	11.829	100,0	12.071	100,0	– 242

Bilanzkennzahlen	CURACON Datenpool 2008			LVR Durchschnitt 2008
	25 %-Quantil	Median	75%-Quantil	
Eigenkapitalquote I (in %)	10,93	21,10	39,60	8,61
Eigenkapitalquote II (in %)	56,98	65,21	73,88	61,72
Anlagendeckungsgrad (in %)	104,00	124,30	143,78	111,97
Liquiditätsgrad II (in %)	100,40	128,40	172,60	102,38



LVR-Klinik für Orthopädie Viersen

– Zusammenfassung und Ausblick

- Dem Krankenhausträger und der politischen Vertretung des Landschaftsverbandes Rheinland wurde in 2008 ein Konsolidierungskonzept für die LVR-Klinik für Orthopädie Viersen vorgelegt.
- Ziel, auf Sicht ein ausgeglichenes Betriebsergebnis zu erreichen.
- Kosten – und erlösorientierte Strategien und Maßnahmen erforderlich
 - Wirtschaftlichkeitsreserven heben
 - Auslastung (43%) muß deutlich gesteigert werden
 - Um diese Ziele zu erreichen, müssen die einweisenden Ärzte besser eingebunden und das Leistungsportfolio auf den Bedarf vor Ort ausgerichtet werden
 - Zusätzliche Leistungen generieren (Projekt „Strategische Beratung zur Ausweitung der Krankenhausleistungen durch ein klinikspezifisches Beziehungsmanagement“)
- Ein Großteil der Bausubstanz der LVR-Klinik für Orthopädie ist veraltet. Dies führt zu weiteren Investitionen in den Folgejahren. Zusätzlich besteht ein erheblicher Ersatzbeschaffungsbedarf für die medizintechnische Ausstattung.

Fazit



- KHRG entlastet im Jahr 2009 die Krankenhäuser in bestimmten Aspekten (Wegfall des sog. GKV-Sanierungsbeitrags, teilweise Kompensation der Tariferhöhungen 2008/2009, Umsetzung PsychPV).
- Mittelfristig Hoffnung begrenzt, dass personalintensive Betriebe wie Krankenhäuser bei steigendem Behandlungs- und Pflegebedarf den Kostendruck werden mindern können.
- Ab 2010 zu erwarten, dass sich Folgen der Finanz- und Wirtschaftskrise (wieder) auf die Einnahmesituation auswirken werden, da die Beitragseinnahmen der Krankenkassen voraussichtlich sinken werden.
- Ein „DRG-System“ führt für viele psychiatrische Krankenhäuser zu einer Ertragslücke. Heute noch sind die Erlöse und Kosten größer als eine zu erwartende Zielbaserate (Landesbasisfallwert) im neuen Preissystem.
- Wirtschaftlichkeitspotentiale müssen gehoben werden, um aus der Innenfinanzierung Spielraum zur Investitionsfinanzierung zu erhalten.
- Auch psychiatrische Krankenhäuser und Unternehmen brauchen eine fundierte Analyse der ökonomischen und strategischen Ausgangslage und die Ableitung entsprechender strategischer Ziele und Maßnahmen.



**Vielen Dank
für Ihre Aufmerksamkeit!**